

**Objet :**

Il s'agit de la création de :

« Unité de transformation de poulets et volailles ».

En aval de l'activité d'élevage, l'abattoir permet de sélectionner et transformer les poulets et autres volailles en vue de satisfaire aux attentes de la clientèle.

Selon les besoins et attentes, l'unité à créer (traitement de 1 000 poulets / Heure) pourrait livrer du poulet effilé avec têtes et pattes jusqu'aux pièces de découpe.

**I-) Terrain et constructions :**

- Bâtiment industriel : 1 500 m<sup>2</sup> couverts sur un terrain de 2 000 m<sup>2</sup>.

**II-) Equipements nécessaires :**

Les équipements nécessaires pour cette unité sont les suivants :

**\*Réception :**

- Convoyeur mécanisé, désempileuse, et pesée automatique.

**\* Convoyeur d'abattage :**

- Convoyeur à chaînes – Entraînement hydraulique

**\* Abattage :**

- Saignoir, plumeuses, ...

**\* Convoyeur éviscération :**

- Convoyeur à entraînement hydraulique

**\* Eviscération :**

- Fendeuse d'abdomen + éviscération + arrache -cou + laveuse

**\* Refroidissement :**

Avec option de ressuage aérien.

**\* Découpe mécanisée****\* Calibrage :**

Calibreuse mécanique à balancelles + conditionnement par emballeuses

**\* Conditionnement :**

Barquette et sachets plastiques

**\* Equipements frigorifiques :**

- Chambres froides
- Chariot élévateur et transpalettes
- Transformateur électrique (pour 800 KVA)
- Chaudière à vapeur
- Balance de pesage
- Équipements informatiques
- Logiciels
- Camionnettes frigorifiques

**Fournisseurs :**

SITEMAP (Equipements « JIANHUA » pour abattoirs).

**III-) Emploi :**

Une telle unité emploie :

- 1 directeur, 2 administratifs, 1 financier, et 4 commerciaux. .
- 1 chef d'usine, 30 techniciens et 25 ouvriers.
- Soit au total : 64 personnes (environ).

#### **IV-) Matières premières et consommables :**

- Poulets, volailles.
- Emballages (barquettes et plastiques)

#### **V-) Capacité de production :**

Nous considérons une unité d'une capacité de traitement de 1 000 poulets / Heure.

#### **VI-) Process de fabrication :**

- 1- Réception des animaux vivants
- 2- Convoyage d'abattage
- 3- Abattage
- 4- Convoyage éviscération
- 5- Eviscération
- 6- Refroidissement
- 7- Calibrage
- 8- Découpe
- 9- Conditionnement

#### **VII-) Le marché et la clientèle :**

La cible est le marché local. La production tunisienne est d'environ 140 000 tonnes / an de poulets et volailles de chair (14kg / habitant).

L'unité à créer, menant une production en deux postes, produirait environ 6 000 tonnes de viandes / an, soit environ un part de 4%, ce qui pourrait être réalisé.

#### **VIII-) Produits / Prix :**

Selon nos investigations, le prix de vente moyen d'un poulet (sortie « Abattoir ») est de : 506,5675 FCFA / poulet.

Le chiffre d'affaires serait d'environ  $506,5675 \text{ FCFA/plat} \times 280 \text{ jours de travail} \times 1\,000 \text{ poulets / heure} \times 8 \text{ Heures} \times 2 \text{ postes} \times 70\% \text{ (rendement)} = 1.588.595.680 \text{ FCFA / an environ.}$

#### **IX-) Schéma des investissements :**

| Schéma d'Investissements et de Financement |                                         |                  |                    |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------|
| Investissements                            | Montants                                | Financement      | Montant            |
| Terrain                                    | En location à<br>506 567 FCFA /<br>mois | Capital<br>(40%) | 251 257 480        |
| Génie Civil                                |                                         | CMT (60%)        | 376 886 220        |
| Aménagement                                | 40 525 400                              |                  |                    |
| Equipements industriels                    | 437 674 320                             |                  |                    |
| Equipements informatiques                  | 2 026 270                               |                  |                    |
| Logiciels                                  | 2 026 270                               |                  |                    |
| Chariots élévateurs et<br>transpalettes    | 18 236 430                              |                  |                    |
| Matériel utilitaire de transport           | 36 472 860                              |                  |                    |
| F.A.D. et A.T. au Démarrage                | 40 525 400                              |                  |                    |
| Fonds de roulement                         | 50 656 750                              |                  |                    |
| <b>Total :</b>                             | <b>628 143 700</b>                      |                  | <b>628 143 700</b> |

**X-) Exploitation prévisionnelle et rentabilité :**

| Exploitations prévisionnelles                                                   |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Désignation                                                                     | Année 1              | Année 2              | Année 3              | Année 4              | Année 5              | Année 6              |
| C.A. Local                                                                      | 1.588.595.680        | 1 668 025 464        | 1 751 426 737        | 1 838 998 074        | 1 930 947 977        | 2 027 495 285        |
| <b>Chiffre d'Affaires (FCFA)</b>                                                | <b>1.588.595.680</b> | <b>1 668 025 464</b> | <b>1 751 426 737</b> | <b>1 838 998 074</b> | <b>1 930 947 977</b> | <b>2 027 495 285</b> |
| Achats d'Approvisionnements Consommés                                           | 1 112 016 976        | 1 167 617 825        | 1 225 998 716        | 1 287 298 652        | 1 351 663 523        | 1 419 246 720        |
| <b>Marge sur coût matière</b>                                                   | <b>476 578 704</b>   | <b>500 407 640</b>   | <b>525 428 021</b>   | <b>551 699 422</b>   | <b>579 284 454</b>   | <b>608 248 565</b>   |
| Charges de Personnel                                                            | 101 775 692          | 106 864 466          | 112 207 741          | 117 818 077          | 123 709 052          | 129 894 444          |
| Dotations aux Amortissements etaux Provisions                                   | 95 504 792           | 95 504 792           | 95 504 792           | 80 645 546           | 80 645 546           | 69 703 688           |
| Autres Charges d'Exploitation (Ycompris loyers)                                 | 164 938 378          | 172 881 356          | 181 221 484          | 189 978 617          | 199 173 628          | 208 828 400          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                                         | <b>1 474 236 040</b> | <b>1 542 868 642</b> | <b>1 614 932 732</b> | <b>1 675 740 892</b> | <b>1 755 191 750</b> | <b>1 827 673 251</b> |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>                                                  | <b>114 359 640</b>   | <b>125 156 822</b>   | <b>136 494 005</b>   | <b>163 257 182</b>   | <b>175 756 228</b>   | <b>199 822 034</b>   |
| Charges financières nettes (Tenant compte d'un CMT d'invest. = 1 860000 dinars) | 55 904 384           | 51 809 900           | 37 869 973           | 32 187 501           | 22 748 933           | 17 430 177           |
| <b>Résultat des activités ordinaires Avant Impôt</b>                            | <b>58 455 460</b>    | <b>73 346 921</b>    | <b>98 623 830</b>    | <b>131 069 680</b>   | <b>153 007 295</b>   | <b>182 391 857</b>   |
| Impôts sur les bénéfices                                                        | 17 536 556           | 22 004 076           | 29 587 190           | 39 320 985           | 45 902 107           | 54 717 600           |
| <b>Résultat Net de l'Exercice</b>                                               | <b>40 918 700</b>    | <b>51 342 845</b>    | <b>69 036 640</b>    | <b>91 748 695</b>    | <b>107 104 985</b>   | <b>127 674 260</b>   |
| <b>Cash-Flow</b>                                                                | <b>136 423 693</b>   | <b>146 847 637</b>   | <b>164 541 634</b>   | <b>172 394 241</b>   | <b>187 750 531</b>   | <b>197 377 947</b>   |

Le taux de rentabilité interne (T.R.I.) serait à 17% compte tenu du tableau précédent d'exploitations prévisionnelles.

Le « Play -back » (actualisé ; Taux = 9.5%) est de 4 ans et 9 mois.

**XI-) Conseils :**

- \* Réaliser des contrats d'achats avec les éleveurs
- \* Il faudrait prévoir une valorisation des sous-produits en les transformant en farine pour alimentation animale.
- \* À mettre en place un système de H.A.C.C.P. (HAZARD ANALYSIS CRITICAL CONTROL POINT)
- \* Il est conseillé de réaliser le projet dans une zone d'avantages fiscaux et financiers pour de meilleurs résultats courant des premières années d'exploitation.