

# CURRICULUM VITAE

## **Henri KOULAYOM**

Nationalité : Centrafricaine ;

Tél : (236)75.08.48.24 – (236) 70.97.25.64 - 72 66 56 97 - (33) 6 66 32 45 37

Email : [koulayom@yahoo.fr](mailto:koulayom@yahoo.fr)

Agrégé des Universités (Système CAMES)  
Directeur de l'Institut Universitaire de Gestion des Entreprises  
Directeur du Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)  
Associé Cabinet d'Audit BCO

Agrément d'Expertise Comptable - CEMAC N°CA 322  
Expert Judiciaire près Cour d'Appel de Bangui n°007/16

Ancien Chef de Département (Elu)-au sup de co-Bordeaux (actuel KEDGE BS – France)  
Ancien Chargé de Mission – Banque de France-Direction Générale du Crédit-Paris (France)  
Ancien Conseiller économique et financier du Chef de l'Etat, Présidence de la République  
(RCA)

## **PRINCIPALES FONCTIONS**

---

Juin 2015 - Février 2021 : **Directeur – Institut Universitaire de Gestion des Entreprises** – Membre du Conseil d'Université, Université de Bangui (RCA)- Mise à niveau LMD – Réforme des programmes – Plan de développement – Administration.

Juin 2014 - Présent : **Directeur – Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)** – Ecole Doctorale des Sciences Economiques et de Gestion, Université de Bangui (RCA). Mise en place d'initiative pour la promotion de l'Enseignement et de la Recherche en gestion. Gestion des Doctorants.

Mars 2011 : Présent : **Administrateur Général** – Participation à la création du Centre Afrique Management School – CAMSCHOOL (RCA). Administration- Mise en place des programmes d'études.

Septembre 2007 – Janvier 2010 : **Chef de Département (Elu)** - Pôle Pilotage et Gestion des Organisations (Départements Comptabilité – Audit – Finance – Droit), Bordeaux Ecole de Management (BEM - Actuel KEDGE BS - France). Mise en place d'une réforme pédagogique LMD pour le programme Grande Ecole ESC et coordination de la construction du parcours Audit, DSCG et Expertise Comptable - DSCG. Participation en tant que Chef de file au processus d'accréditation en assurance qualité EQUIS et AACSB.

Avril 1999 - Mars 2003 : **Conseiller économique et financier du Chef de l'Etat**, Présidence de la République - Bangui (RCA). Membre es qualité de nombreux comités interministériels et techniques.

Décembre 1996 – Décembre 1997 : **Economiste associé** - CNUCED à Genève (Membre du système des Nations Unies -Suisse) dans le cadre de projets de développement visant les PMA et les pays émergents.

Janvier 1994 – Décembre 1996 : **Chargé de Mission** - Banque de France (Direction des entreprises- Centrale de bilans – Direction Générale du Crédit) - Paris (France). Développement de méthodes d'analyse financière et études économétriques sur le tissu économique français pour le compte du Gouvernement de la Banque.

Juin 1989 – Décembre 1990 : **Commis d'agent de change** – Mission d'audit- Groupe Morgan (Banque américaine) associé avec la charge d'Agent de Change Nivard-Flornoy à Paris (France), dans le cadre de la mission de Règlement et Livraison de Titres pour la modernisation de la Bourse de Paris.

## **FORMATION**

---

**1997 : Doctorat ès Sciences de Gestion** - Université de Paris Dauphine (France).

**1995 : Diplôme d'Etudes Supérieures Comptables et Financières (DESCF)** – Centre des Examens (Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique MESRS-France)

**1995 : Diplôme d'Etudes Comptables et Financières (DECF)** – Centre des Examens (Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique MESRS- France)

**1995 : Diplôme d'Etudes Comptables et Financières (DECF)** – Institut National des Techniques Economiques et Comptable (INTEC) – Conservatoire National des Arts Métiers (CNAM - France).

**1993 : DEA « Comptabilité – Décision-Contrôle »** (Sciences de Gestion) - Université de Paris Dauphine (France).

**1993 : DESS – « Applications des Réseaux et de la Télématique »** - Université de Paris VII Jussieu (France).

**1990 : Maîtrise - Sciences de Gestion - filière Finance** - Université de Paris Dauphine (France).

**1988 : DEUG - Sciences Economiques** - Université de Paris Dauphine (France).

**1986 : BAC G2** – Lycée de Pontoise Camille Pissaro (France).

**1983 : BEPC** – Collège Parc aux Charrettes - Pontoise (France).

## **QUALIFICATIONS ET GRADE UNIVERSITAIRE**

---

Juillet 2012 - **Agrément de Comptable Agréé**- Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale - CEMAC N°CA 322.

Novembre 2015 : **Agrégation des Universités CAMES** (Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur) en **Sciences de Gestion spécialité Comptabilité – Finance** - (Lomé – Togo).

Juillet 2014 : **Qualification pour la Liste d'Aptitude aux Fonctions de Maître Assistant (LAFMA) CAMES** – au titre du CTS – au titre des Sciences de Gestion - (Ouagadougou – Burkina Faso).

Juillet 2010 : Qualification aux Métiers de la Micro-finance à l'Institut BOULDER en Italie – Bureau International du Travail (Turin).

Mai 2005 : Qualification pour la Liste d'Aptitude aux Fonctions de Maître de Conférences (LAFMC) des Universités - Section 6 - Sciences de gestion du CNU (France).

## **QUELQUES EXPERIENCES DE CONSULTATION**

---

Juin 2021 : « **Rédaction d'un Manuel des Procédures Administratives, Financières et Comptables conformes aux règles des Actes Uniformes et au Système Comptable de l'OHADA** » – l'Agence Centrafricaine pour la Formation Professionnelle et l'Emploi (ACFPE).

Juillet 2021 : « **Rédaction d'un Manuel des Procédures Administratives, Financières et Comptables conformes aux règles des Actes Uniformes et au Système Comptable de l'OHADA** » - Société Centrafricaine de Stockage des Produits Pétroliers (SOCASP).

Septembre - Octobre 2020 : **Audit des Dépenses du « Projet de financement des matières premières »** – Office de Règlementation, de la Commercialisation et du Contrôle de Conditionnement des Produits Agricoles (ORCCPA).

Octobre- Septembre 2020 : **Consultant** – Croix-Rouge Centrafricaine (CRCA) ; Elaboration d'un Business Plan à l'IUFP et d'un Manuel de Procédure Administratives, Comptables et Financières.

Janvier-Décembre 2020 : **Travaux d'Expertise Comptable** – Cabinet AUDITEC Centrafrique ;  
Collaboration dans des Missions d'Audit.

Juin-Juillet 2019: « **Rédaction d'un Manuel des Procédures Administratives, Financières et Comptables conformes aux règles des Actes Uniformes et au Système Comptable de l'OHADA** » – Office de Règlementation, de la Commercialisation et du Contrôle de Conditionnement des Produits Agricoles (ORCCPA).

Mars 2017 - Avril 2019 : **Chef de Projet AUF – IUGE** – Création de programmes de Licence Professionnelle en gestion, Six filière de formation, Approche par Compétence (APC).

Janvier-Décembre 2019 : **Expert-Comptable Stagiaire** – Cabinet AUDITEC Centrafrique ;  
Collaboration dans des Missions d'Audit.

Septembre- – Novembre 2018 : **Consultant** – Ministère du Commerce et de l'Industrie – Projet Cadre Intégré – Mission d'Evaluation à mi-parcours du Projet de Cadre Intégré.

Novembre 2017- Avril 2019 : **Audit des Dépenses du « Projet d'Aide d'Urgence à la Population de Bambari »** – Croix-Rouge Centrafricaine (CRCA).

Août 2017 - présent : **Expert - Evalueur** – Programme de Reconnaissance et de l'Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) (2 à 3 missions chaque année).

Août 2017 – Janvier 2018 : **Expert judiciaire** – Société Orange Centrafrique SA contre la société JTBS SARL- Litige portant sur l'évaluation d'un manque à gagner consécutif au calcul de pénalités.

Juillet 2015 - présent : **Membre Evalueur des Comités Techniques Spécialisés (CTS) du CAMES** en Section Sciences Economiques et Sciences de Gestion, Représentant de la RCA pour un mandat de 6 ans.

Mai 2015 - présent : **Expert - Evalueur - Membre du Comité de Pilotage** conjoint Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) - Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) du Projet d'Appui à l'Auto-Evaluation des Universités Africaines.

Janvier 2002 – Juin 2003 : **Expert judiciaire** - Société Centrafricaine de Coton - Liquidation (SOCOCA) - Bangui (RCA). Gestion et recensement des passifs et évaluation des actifs. Recherche de financement pour combler le déficit.

## **EXPERIENCE PEDAGOGIQUE**

---

2016 – présent : Professeur animateur – Laboratoire de Management d'Entreprises (LAME), Ecole Doctorale des Sciences Economiques et de Gestion, Séminaires : Méthodologie de recherche – Epistémologie – Théorie de la firme.

Octobre 2016 – présent : Professeur Associé – Banque Gabonaise et Française Internationale Business School (BGFI BBS)- Libreville - Gabon). Domaines : Ingénierie Financière – Théorie Comptable.

Octobre 2016 – présent : Professeur Associé – Institut Universitaire Saint Jérôme de Douala (Douala – Cameroun). Domaines : Stratégie – Gouvernance – Comptabilité – Système d'Information.

Novembre 2015 - Présent : Professeur – Institut Universitaire de Gestion des Entreprises - Université de Bangui (IUGE) (Bangui-RCA). Domaines : Stratégie – Entrepreneuriat - Management, Théorie des Organisations, Finance et Comptabilité.

Septembre 2012 - 2016 : Chargé de cours - Ecole Régionale Supérieur de la Magistrature (ERSUMA - Benin) - Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires (OHADA). Domaines : Droit Comptable.

Mars 2012 –Présent : Professeur Permanent - Centre Afrique Management School – CAMSCHOOL (CAMSCHOOL) (Bangui - RCA). Domaines : Stratégie – Entrepreneuriat – Management, Théorie des Organisations, Finance et Comptabilité.

Septembre 2006 – Février 2011 : Professeur Permanent - Bordeaux Management School (BEM actuel KEDGE BS, Bordeaux - France). Domaines : Management, Finance et Comptabilité.

Septembre 2007 – Juin 2010 : Chargé de cours – Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers (ESCCA – France). Domaines : Finance d'entreprise et finance internationale.

Septembre 1996 – Juin 1997 : Chargé de cours – Institut National des Techniques Economiques et Comptable (INTEC) – Conservatoire National des Arts Métiers (CNAM - France). Spécialités : Finance d'entreprise

Mars 2001 à Présent : Enseignant Chercheur – Institut Universitaire de Gestion des Entreprises -  
- Université de Bangui (IUGE - RCA). Domaines : Management, Théorie des Organisations,  
Finance et Comptabilité.

## **EXPERIENCE - FORMATEUR**

---

Octobre 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ; Mission  
de Formation : Gestion Financière, Comptable et Budgétaire ; du 02/10/2019 au 07/10/2019.

Septembre 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ;  
Mission de Formation : Partenariat – Public - Privé ; du 18/09/2019 au 20/09/2019.

Août 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ; Mission de  
Formation : Management des Projets ; du 21/08/2019 au 23/08/2019.

Juin 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ; Mission de  
Formation : Audit Interne ; du 13/06/2019 au 15/06/2019.

Mai 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ; Mission de  
Formation : Elaboration du Plan Marketing et Commercial ; du 15/05/2019 au 17/05/2019.

Mai 2019 – Intervenant – Energie Centrafricaine (ENERCA) – SOFRECO France ; Mission de  
Formation : Contrôle de Gestion ; du 22/05/2019 au 24/05/2019.

Septembre 2018 – Intervenant – Ministère des Petites et Moyennes Entreprise, de l'Artisanat et  
du Secteur Informel ; Mission de Formation : (1) Idée de Projet ; (2) Le Plan d'Affaires ; (3)  
Pratique des Techniques de Gestion des Projets ; du 01/09/2018 au 30/10/2018.

## **FORMATIONS CONTINUES RECUES**

---

2019 : Formation – Colloque – Echanges d'Expériences – Assurance Qualité en Afrique  
Francophone de l'Espace CAMES, *La gestion de l'information au sein des Etablissements  
d'Enseignement Supérieur*, DAAD, DIE – AQA, Dakar (Sénégal), du 25 au 30 Mars.

2018 : **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences - Assurance Qualité en Afrique** Francophone de l’Espace CAMES, *Assurance qualité de l’enseignement et de l’apprentissage dans les Etablissements d’Enseignement Supérieur*, DAAD, DIE – AQA Lomé (Togo), du 1<sup>er</sup> au 05 Octobre.

2018 : **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences - , Assurance Qualité en Afrique** Francophone de l’Espace CAMES, *outils et procédures pour le renforcement de la qualité au sein des Etablissements d’Enseignement Supérieur*, DAAD, DIE – AQA, Sarrebruck (Allemagne), du 18 au 22 Juin.

2018 : **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences - Assurance Qualité en Afrique** Francophone de l’Espace CAMES, *Conception des systèmes efficaces de gestion de la qualité des Etablissements d’Enseignement Supérieur*, DAAD, DIE – AQA, Yaoundé (Cameroun), du 05 au 09 Février.

2016 : **Formation – Expert Financier** – en Diagnostic d’Entreprise (finance, comptabilité, ressources humaines, organisation et système d’information), ONUDI, Programme de Restructuration et de Mise à niveau – Afrique Centrale - Bangui (RCA), Décembre.

2016 : **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences** – De l’Autoévaluation à la Planification Stratégique, AUF-Université de Bangui, Bangui (RCA), du 12 au 16 Décembre.

2016 : **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences** – L’Etat des lieux de l’Assurance Qualité dans les Etats membres du CAMES, UNESCO – AUF- CAMES, Léo (Burkina-Faso), du 30 Novembre au 04 décembre 2016.

2016: **Formation – Colloque – Echanges d’Expériences** – L’Autoévaluation des Universités Africaines, UNESCO – AUF – CAMES, Léo (Burkina-Faso), du 27 au 29 Mai.

Septembre 2012 : Formation des Formateurs - Ecole Régionale Supérieur de la Magistrature (ERSUMA - Benin) - Organisation pour l’Harmonisation du Droit des Affaires (OHADA - Benin).

## **CONTRIBUTION A LA COMMUNAUTE SCIENTIFIQUE**

---

Septembre - Octobre 2017 : **Préparation des Agrégatifs au Concours d’Agrégation des Sciences Economiques et de Gestion (SEG)**, Centre de Douala - Libreville (Gabon).

Depuis 2017 – présent : **Expert - Evalueur** – Programme de Reconnaissance et de l’Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES).

Juin 2016 – présent : **Président du Conseil Scientifique et Pédagogique l’Institut**

**International de Management** – Sciences Juridiques, Politiques, Economiques et de Gestion (SJPEG).

Janvier 2016 : **Rédacteur en Chef, Les Annales de l'Université de Bangui : Série B** – Sciences Juridiques, Politiques, Economiques et de Gestion (SJPEG).

Juillet 2015 – présent : **Membre des Comités Techniques Spécialisés (CTS) du CAMES** en Section Sciences Economiques et Sciences de Gestion, Représentant de la RCA pour un mandat de 3 ans.

Mai 2015 : **Expert - Evalueur - Membre du Comité de Pilotage – Point Focal Institutionnel – Université de Bangui** - conjoint Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) - Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) du Projet d'Appui à l'Auto-Evaluation des Universités Africaines

Mars 2009 : **Co-Editeur invité** avec Yves Estrade, Yves, Revue du Financier N°176, Numéro spécial, « Dossier : Des pratiques comptables et financières dans le domaine viti-vinicole ».

Septembre 2008 – Juin 2011 : **Membre examinateur des Epreuves du DSCG** - Correction de copies des Examens en comptabilité et finance - Ministère de l'Enseignement Supérieur – DGES – Région Aquitaine (France).

Septembre 2007 – Juin 2011 : **Membre examinateur du Jury du Concours National d'Expertise Comptable** – Ministère de l'Enseignement Supérieur – DGES; homologation des mémoires – soutenances et oraux généraux à Paris (France).

1994-1996 : **Membre du Groupe de Travail** « Cadre conceptuel de la comptabilité » du Comité Permanent de la Doctrine Comptable (CPDC), Conseil de l'Ordre des Experts-Comptables – Représentant la Banque de France au titre de Membre Utilisateur de la comptabilité. Groupe présidé par J.-C. CAILLAU. Voir : (1996), J.-C. CAILLAU, « Améliorer le système comptable français », *Revue Française de Comptabilité*, No 277, Avril, p.19-24.

1997 : **Economiste-Associé - Secrétariat du Groupe de travail intergouvernemental** des experts de l'International Standards Accounting and Reporting (ISAR) qui travaille sur le guide pratique pour le développement de la comptabilité en vue de la publication d'informations de qualité par les entreprises.

## **LIVRE**

---

1999 : *Les états financiers américains : vers une globalisation des US GAAP*, Revue Banque Editeur, 349p.- Préface de M. Jean-Claude SCHEID.



## **PUBLICATIONS (REVUES A COMITE DE LECTURE – CNRS –(2014))**

---

2001 : « Vers un cadre conceptuel de la trésorerie du comportement des entreprises en matière trésorerie », *Recherche en Sciences de Gestion - (anciennement Revue Sciences de Gestion - Economies et Sociétés)*, No 28, p.117-134.

1999 : « Trésorerie et profils d'entreprises - Étude sur un échantillon de la centrale de bilans de la Banque de France », *Revue d'Economie Industrielle*, No 90, 4<sup>ème</sup> Trimestre, p. 59-76.

1998 : « Trésorerie des entreprises industrielles et politique d'investissement : une vérification empirique sur données de panel », *Revue d'Economie Politique*, Janvier-Février, Vol. 108, No 1, p. 53-74.

## **PUBLICATIONS (REVUES A COMITE DE LECTURE – AERES –(2012))**

---

2009a : 2<sup>ème</sup> Partie : « Les perspectives de recherche en comptabilité et en finance dans les entreprises du secteur viti-vinicole en France », *La Revue du financier*, No 178-179, Juillet-Octobre, p. 129-153.

2009 : Avec Estrade Yves, Présentation de la journée Luca Pacioli sur les pratiques comptables et financières : Vigne, vin, finance et comptabilité -un sacrilège ? *La Revue du financier*, Dossier : Des pratiques comptables et financières dans le domaine viti-vinicole Vigne, No 176, Mars-Avril, p.10-16.

2009b : 1<sup>ère</sup> Partie : « Les perspectives de recherche en comptabilité et en finance dans les entreprises du secteur viti-vinicole en France », *La Revue du financier* No 176, Mars-Avril, p. 60-66.

1999 : « L'endettement financier net à l'épreuve des faits », *La Revue du Financier*, No122, Mars, p. 40-52.

1998 : « Existe-t-il une vérité comptable ? Apport du Bêta financier à l'analyse financière », *La Revue du Financier*, No 117, Décembre, p. 62-68.

1996a : « Peut-on conceptualiser la notion de fonds propre ? », *Revue du Financier*, No 114, p. 51-58.

1996b : « Nouvelle méthodologie d'analyse financière : le concept d'endettement net », *La Revue du Financier*, No 108, Novembre, p. 27-39.

1996c : « Le renouvellement de la fonction de trésorerie au sein de la fonction financière de la firme », *La Revue du Financier*, No 106, Décembre, p. 32-47.

## **AUTRES PUBLICATIONS**

---

1999 : « Le modèle américain », *Revue Banque*, Dossier spécial sur l'information financière, Février, p. 26-27.

1997 : « Le comportement en matière de trésorerie peut-il affecter le diagnostic financier », *Revue de Droit Comptable*, No 97-2, Juin, p. 65-85.

1999 : « Recherche comptables désespérément », *Revue l'Autre Afrique*, 27 Janvier, p. 46-47.

1996 : « Trésorerie et politique financière », *Revue Banque*, No 575, Novembre, p.54-56.

1996 : « La créativité comptable : Vice ou vertu », *Finance et Gestion*, No 47, Septembre, p.17.

1996 : « Intérêt de la détention de trésorerie dans les années 80 », *Revue Française de Comptabilité* No 279, Juin, p. 81-86.

## **PROCESSUS D'EVALUATION (REVUES A COMITE DE LECTURE)**

---

2020 : « Management public africain et volontariat responsable », *Revue à Comité de Lecture*.

2020 : « Vers une théorie de la trésorerie dans une économie d'entreprise à forte liquidité », *Revue à Comité de Lecture*.

*d'impuissance de l'Etat Centrafricain (2003-2016)*, *Revue à Comité de Lecture*.

## **WORKING PAPERS**

---

2016 : *Le volontariat des ONG dans la gestion des activités socio-économiques : Un aveu d'impuissance de l'Etat Centrafricain (2003-2016)* ; Regroupement des Lauréats au Concours d'Agrégation des Sciences Juridiques, Politiques, Economiques et de Gestion, Juin.

2009 : *Management responsable, finances, gouvernance et développement durable en Afrique : Une expérience partagée en Centrafrique* ; Cahier de Recherche du CEREBEM, No 132-09, Mai, 80 p.

2007 : Avec COEURDEROY Régis, *La trésorerie des entreprises françaises : tentative d'explication par la démarche d'engagement crédible*, Cahier de Recherche du CEREBEM No 116-07, 27 p.

1998 : *Trésorerie et évolution du développement des entreprises*, Cahier de Recherche CEREG, No 116-0, Février, 27 p.

1997 : *Rating of the adequacy of accounting standards and disclosure requirements*, Working Paper UNCTAD, July, 15 p.

1997 : *Foreign portfolio investment flows and financial information: case studies in Malaysia, Thailand, Turkey , South Africa and Venezuela*, Working Paper UNCTAD, August, 17 p.

1996 : *Measures of corporate liquidity and financial performance*, Working Paper – No 96 – 13- CEREG, *University of Paris IX Dauphine*, No 9613, November, 18 p.  
<http://www.cereg.dauphine.fr/cahiers.php?date=1996&submit=ok>

## **COLLOQUES (AVEC COMITE DE SELECTION)**

---

2019 : « *L'implication des acteurs économiques et financiers dans le projet de fusion CEEAC/CEMAC : Cas de la RCA* », *journée Internationale de la CEMAC*, Thème : « *La rationalisation des CERs en Afrique : Le cas de la fusion CEEAC/CEMAC- enjeux et perspectives* », colloque de Libreville du 16 Mars.

---

2018 : « *Harmonisation des Systèmes d'Enseignement Supérieur dans la zone CEMAC : une étude de cas sur l'Institut Universitaire de Gestion des Entreprises* », *Journée Internationale de la CEMAC*, Thème : *La déclaration de Libreville sur la construction de l'Espace CEMAC de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de la Formation Professionnelle du 11 au Février 2005 : Bilan et Perspective* ». Colloque de Libreville du 16 au 18 Mars 2018.

2017 – 2019 : Formation, Assurance Qualité en Afrique Francophone de l'Espace CAMES, DAAD, DIE – AQA.

2015 : « *Le Management responsable dans l'administration africaine : Une expérience du volontariat en Centrafrique (1999-2004)* », *SERGE Day*, *Management privé et Management public en contexte africain : complémentarité ou substituabilité?* Université Gaston Berger, Saint-Louis - Sénégal- 24 et 25 Avril.

2010 : « *Experiences of development and voluntary participation in Africa for the promotion of responsible management and a system of international funding* », *First Conference in Responsible Leadership*, *Developing the next generation responsible leaders*, University of Pretoria –South Africa, 18 to 20 May.

2008a : « *L'application de la norme IFRS sur le tableau des flux de trésorerie : quelles conséquences pour les PME* », *journée IFRS-CNAM-INTEC*, Paris (France), 19 Septembre.

2008b : « *Eau et développement durable : partages d'expérience ?* », *conférence Eau-LesCœurs, 2ème Session*, conseil Régional d'Aquitaine, Bordeaux (France),

2008 : Avec ZAID, Noussair, « *Nouvelles technologies de l'information et de la communication et performances du secteur privé dans le cadre d'une coopération euro-*

Méditerranéenne », *VIIème journées Internationales d'études Jean Monnet* : Une nouvelle approche de la coopération euro-méditerranéenne est-elle nécessaire aujourd'hui ? Université Mohammed V, Rabat (Maroc), 4-5 juin.

2009: « La promotion des nouvelles technologies de l'information et de la communication dans le cadre d'une coopération euro-méditerranéenne », *colloque Université Sans Frontière, Sénat*, Paris (France), 12 mars.

\_2007a : « Les pistes de recherche dans les domaines de la finance et de la comptabilité » *journée Luca Pacioli, BEM, 2ème Session*, Talence, 13 décembre

2007b : « Epargne solidaire : de l'expérience franco-française à l'aide au développement internationale », *journée de l'Epargne Solidaire, BEM*, Bordeaux (France), 23 octobre.

2007c : « Volontariat, finances, gouvernance et développement durable sur le continent africain : Une expérience partagée », *Colloque International Université sans frontière*, Université de Paris Sud - Centre d'Orsay (France), 26-27 octobre.

2007d : Avec Borislav CHOPOV, « Quelles perspectives pour la recherche en comptabilité et en finance dans les entreprises évaluant dans le secteur viti-vinicole en France », *1ère Rencontre des Sciences Humaines et Sociales*, Institut des Sciences de la Vigne et du Vin (ISVV), Bordeaux (France), 22 mai.

2006 : Avec Philippe BARBE, « Peut-on se satisfaire des réformes consécutives aux crises et scandales financiers : une approche en termes de responsabilité de l'entreprise », *4ème Colloque International-Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE-<http://www.aderse.org/i>)*, BEM, Bordeaux (France), octobre.

1996a : Avec COEURDEROY Régis, « La trésorerie des entreprises dans un jeu d'engagement crédible », *In actes du Congrès de l'AFFI*, Genève (Suisse), Juin, 24p.

1996b : Avec COEURDEROY Régis, « Choix stratégiques des firmes et politique de trésorerie : une exploration des liens entre stratégie et finance », *In actes du 17ème Congrès de l'AFC*, Valenciennes (France), Mai, p. 919-935.

1995 : « Trésorerie et performances financières : une étude empirique sur un échantillon de la Centrale de Bilans de la Banque de France (1988-1992) », *In actes du 16ème Congrès de*

*l'AFC, Modèles comptables et modèles d'organisation*, Montpellier (France), Mai, p. 543-558.

## **ENCADREMENT DE THESES DE DOCTORAT –**

---

Septembre 2019- *Présent* : BAINONE (S.) : « Le fonctionnement des organes dirigeants des entreprises », Université de Bangui, Ecole Doctorale des Sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME).

Janvier 2019- *Présent* : DJAMAWA (S.) : « L'entrepreneuriat en Centrafrique », Université de Bangui, Ecole Doctorale des Sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME).

Janvier 2019- *Présent* : NAOUSSI (J.) : « le contrôle de gestion dans les ONG », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)

Janvier 2017- *Présent* : MORZIME (J.) : « le risque de faillite dans la performance des entreprises dans la zone CEMAC », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)

Janvier 2017- *Présent* : ZOUBEROU (M.) : « la stratégie des ONG Centrafricaines », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)

Janvier 2016-*présent* : GOUAYE (M.) : « La problématique de la gouvernance financière et comptable des entreprises Centrafricaines », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME).

Janvier 2016 – *présent* : MANDAMEA (S.) : « Les PME Centrafricaines », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME).

Janvier 2016 : KOINGBO (F.) : « Contrôle de gestion et contingence de la performance des entreprises publiques centrafricaines : essai d'analyse et interprétation des pratiques », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME).

Janvier 2016 - *présent* : POHOWE (E.) : « L'industrialisation par l'innovation : cas du Cameroun », Université de Bangui, Ecole Doctorale des sciences Economiques et de Gestion, Laboratoire de Management d'Entreprise (LAME)

## **AUTRES ECRITS - NOTES TECHNIQUES – EXPERTISE**

---

2019 : Evaluation de l’Etablissement d’Enseignement Supérieur, Institut Supérieur des Filières Professionnalisâtes (ISFP), Rapport d’Expertise – Programme de Reconnaissance et de l’Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES), Bobo Dioulasso (Burkina Faso), Novembre.

2019 : Evaluation de l’Etablissement d’Enseignement Supérieur, Université Catholique de l’Afrique de l’Ouest - Unité universitaire à Bobo-Dioulasso, Rapport d’Expertise – Programme de Reconnaissance et de l’Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES), Bobo Dioulasso (Burkina Faso), Novembre.

2018 : Evaluation de l’Etablissement d’Enseignement Supérieur, HETEC, Rapport d’Expertise – Programme de Reconnaissance et de l’Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES), Abidjan (Côte d’Ivoire), Octobre

2017 : Evaluation de l’Etablissement d’Enseignement Supérieur, AGITEL, Rapport d’Expertise – Programme de Reconnaissance et de l’Equivalence des Diplômes (PRED), Conseil Africain et Malgache pour l’Enseignement Supérieur (CAMES), Abidjan (Côte d’Ivoire), Août.

2003 : « Bilan de coopération économique entre la République Centrafricaine et la France », *Note Technique N°03-030*, Conférence des Chefs d’Etat de France et d’Afrique, Paris (France), Mars.

2002 : « Enjeux et perspectives du NEPAD pour la République Centrafricaine », *Note Technique N°02-040*, Conférence des Chefs d’Etat Africain pour le NEPAD – Dakar (Sénégal), Avril.

2000a : « Mise place de la Banque de Développement de la Communauté Economique Sahélo-Sahélienne (CEN-SAD) », *Note Technique N°00-020*, Mission Spéciale, Tripoli (Libye), Décembre.

2000b : « “Les objectifs économiques et sociaux du nouveau Millénaire » », *Note Technique N°00-043*, Sommet des Chefs d’Etat du Millénaire – Zone Afrique et Union Européenne – Le Caire (Egypte), Avril.

2000c : « “Les objectifs économiques et sociaux du nouveau Millénaire : implication pour la RCA » », *Note Technique N°00-020*, Sommet des Chefs d’Etat du Millénaire – Zone Afrique– Libreville (Gabon), Janvier.

1999 : « Enquête nationale sur la corruption en République Centrafricaine : origines, conséquences et solutions », *Note Technique N°99-120*, Bangui (RCA), Décembre.

## **DISTINCTIONS HONORIFIQUES**

---

2020 : Commandeur dans l'Ordre de la Reconnaissance Centrafricaine.

2019 : Officier dans l'ordre OIPA – Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES).

2017 : Officier dans l'Ordre des Palmes Académiques -.

Juillet 2003 : Envoyé Spécial – Représentant Spécial du Président de la République Chef de l'Etat auprès du Président du Soudan – Omar El-BECHIR.

Juin 1986 : Lauréat au Concours de Comptabilité 4<sup>ème</sup> degré de l'Union Professionnelle des Professeurs, cadres et techniciens du secrétariat et de la comptabilité (UPPCTSC) – Médaille de Bronze – 3<sup>ème</sup> sur 500 candidats.

## **INTERVENTIONS MEDIATIQUES SUR LES METHODES ACADEMIQUES**

---

France 2, Intervention de Henri KOULAYOM sur « L'évaluation des enseignements à Bordeaux Management School- BEM à la suite du rapport ATALI », *Intervention passée au Journal Télévisé de France 2 (JT de 13h)*, Eric MAZOYE, Bordeaux (France), Février 2008.

## **BOURSE**

---

**1994 - 1996** : Bourse CIFRE - Agence Nationale de la Valorisation de la Recherche (ANVAR - France) pour le Financement de la Thèse de Doctorat es sciences de gestion.

## **AUTOBIOGRAPHIE**

---

Revue Hydroplus, « *Retour aux sources : La quête de l'eau d'un économiste et financier - Portrait de Henri KOULAYOM* », Camille SAISET ; n°172- Mai 2007, p. 66.  
<http://archives.hydroplus.info/hydroplus/retour-aux-sources/0/18190>.



## **AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES ET ASSOCIATIVES**

---

- Membre et Président de l'Association Revivre en Centrafrique (RECA).
  - Membre de l'Organisation Mondiale de la Diaspora Africaine (OMDA).
  - Association Université Sans Frontière (USF) affiliée à l'Organisation Internationale de la Francophonie.
  - Membre de l'Association Française de Finance.
  - Membre de l'Association Francophone de Comptabilité.
  - Membre Société Africaine de Management (SAM).
-