Programma gestionale della FIGB

Quadriennio olimpico 2021-2024

Elencazione dei principi fondanti - dettaglio degli obiettivi primari e delle soluzioni di massima da adottarsi

Paolo Sorrentino ed il suo gruppo di lavoro

Preambolo: I fondamenti del programma

- ✓ Le ASD sono la base del "Sistema Federale" e vanno tutelate, supportate ed ascoltate costantemente, così da instaurare un rapporto di totale sinergia con la FIGB.
- ✓ Le ASD non devono mai sentirsi abbandonate, né tantomeno oppresse da regole invariabilmente imposte dall'alto e senza alcuna dialettica.
- ✓ La FIGB deve essere, anche nei momenti più critici come lo stato di emergenza Covid con cui ancora conviviamo, una guida e un punto di riferimento presso la quale le ASD possono trovare non solo risposte immediate e costante consulenza, ma anche un interlocutore con cui potere interagire e confrontarsi per far fronte a tutte le problematiche che possano generarsi.
- ✓ Non si vuole però essere meramente assistenzialisti: invece, si intende far sì che al rapporto costante si accompagni una crescita di tutte le realtà afferenti alla Federazione premiando i comportamenti più virtuosi.
- ✓ Si vogliono razionalizzare le attività agonistiche, sfoltendo il calendario nazionale dai troppi campionati, riducendo il numero dei partecipanti alle fasi finali, e diminuendo l'impatto delle fasi regionali. Questo a vantaggio delle presenze nelle ASD, e della qualità tecnica delle manifestazioni.
- ✓ Si vuole dare un maggiore senso tecnico alle categorie giocatori, sottraendole alla mera logica della vendita di punti federali.
- ✓ Si intende avviare un progetto di profonda riforma dei vivai delle squadre nazionali, e della conduzione delle medesime.
- ✓ C'è poi un punto che intendiamo come di per sé qualificante, sebbene attenga alla sola comunicazione: abbiamo voluto produrre una versione estensiva del programma, che contenga non solo, come troppe volte in passato, delle mere dichiarazioni di intenti, ma anche le soluzioni che abbiamo già in mente, nella forma più dettagliata possibile. Questo per ragioni di serietà, prima di tutto, e per dimostrare che abbiamo le idee chiare, che non temiamo di condividerle già da adesso, e che siamo in grado di metterci al lavoro immediatamente dopo l'insediamento.

1. Il rapporto con le ASD ed il supporto ad esse – I Comitati Regionali

- Supporto alle ASD

- ✓ La Federazione è costituita dalle Associazioni Sportive, delle quali devono essere favoriti e incentivati sviluppo e operatività. A questo scopo, la FIGB deve evitare di imporre modelli e regole che non tengano conto delle diverse realtà territoriali e locali. Deve, invece, saper ascoltare e modulare le proposte in conformità delle singole esigenze. Anche in questo caso, seppure inizialmente oneroso in termini di tempo e risorse finanziarie da dedicare, questo modo di procedere produrrà l'effetto di portare sempre maggiore conoscenza di aspetti gestionali in giro per l'Italia, ovvero di diffondere capillarmente la capacità di fare fronte alle varie, possibili problematiche quotidiane della vita delle ASD, dalle più grandi e centrali, alle più piccole e isolate.

- Gestione fiscale

- ✓ Considerato che problematiche fiscali sono un vero e proprio tormento per i Presidenti e i collaboratori interni, dalle associazioni più grandi, spesso oberate dai numeri, a quelle più piccole, il primo passo sarà lo sviluppo di un software unico (fornito gratuitamente e con le opportune assistenze operative) che permetta alle ASD di risolverle agevolmente.

- Sito Internet per tutte le ASD

- ✓ Molte associazioni sono ancora prive di un sito web, strumento oramai indispensabile. Desideriamo far studiare dal nostro settore informatico un sito web standard da distribuire a tutte le ASD che ne facciano richiesta.
- ✓ La Federazione dovrà essere pronta a fornire l'assistenza tecnica qualificata necessaria. Per i meno esperti faremo un corso agli addetti incaricati alla gestione del sito. Concorderemo i costi dell'abbonamento con i vari operatori del settore, al fine di ottenere un pacchetto unico agevolato rispetto ai costi standard di mercato.

- Supporto Scuola Bridge e Pubblicità ai corsi

- ✓ Un punto cardine della nostra azione vuole essere l'offrire un supporto mirato ad incentivare la creazione, la conduzione e la crescita della Scuole Bridge nell'ambito dell'intero territorio. In passato si sono erogati già contributi legati al numero di allievi, ma mancava completamente un efficace strumento di controllo, concernente l'effettività dei numeri presentati. Abbiamo già individuato un progetto finalizzato a premiare le Scuole Bridge più virtuose, da lanciare fin da subito, basato su numeri concreti che siamo certi costituirà un grosso incentivo al loro sviluppo.
- ✓ La FIGB può, al momento, contare qualcosa più di trecento ASD, e se anche solo il 60% di queste, qualora adeguatamente incentivate, producessero dieci allievi all'anno per ciascuna, questo significherebbe garantire 1800/2000 nuovi tesserati annui, ed in linea di massima un incremento complessivo di almeno 1000 tesserati all'anno al netto di defezioni varie).
- ✓ Favoriremo la pubblicità dei corsi delle singole associazioni attraverso uno specifico link sulla home page del sito federale e supporteremo le ASD anche attraverso il potenziamento del format a disposizione.

- Materiale

- ✓ Il materiale usato sarà messo a disposizione e distribuito alle ASD; il tutto secondo una logica di totale trasparenza. Ci impegniamo poi a stipulare accordi annuali con i principali produttori di carte, bidding box, tavoli, sipari, smazzatrici ed altro materiale tecnico specifico, per consentire alle ASD di acquistarne di nuovo a prezzi agevolati. La stessa cosa è possibile anche per quanto attinente ai computer, troppo spesso obsoleti.

2. La promozione del bridge

- Marketing

- ✓ Finalità della Federazione è diffondere il gioco del Bridge: è quindi necessario rivedere la strategia di vendita del prodotto "Bridge", dando spazio a campagne digitali sui Social per

programmare una manovra di rilancio del settore che coinvolga direttamente le ASD. L'inserimento nella squadra di figure particolarmente esperte del ramo, va a garanzia dello sviluppo di questa parte del progetto di governo federale.

- Collaborazioni con enti

✓ Ci sono molte realtà che hanno manifestato interesse verso una collaborazione organica con la FIGB, e tra queste il ministero della Difesa, la Banca d'Italia ed il Ministero della Giustizia. Intendiamo sfruttare al meglio queste disponibilità.

- Insegnamento nei circoli

✓ Riteniamo fondamentale un miglioramento dell'insegnamento del bridge nelle ASD, accettando in questo ruolo persone qualificate che potranno operare in modo autonomo e produttivo, dando la possibilità a chiunque di entrare nel mondo dell'insegnamento con una formazione di base acquisibile anche tramite corsi online, auspicando un sistema unificato che deve essere rivisto migliorando quello in uso oggi.

3. La vita della federazione

- Tesseramento

✓ Se le condizioni economiche conseguenti all'emergenza Covid lo consentiranno, è auspicabile investire parte delle risorse disponibili in un alleggerimento della quota di tesseramento dei soci ordinari, provvedimento che consentirà anche di recuperare tanti giocatori adesso al di fuori delle ASD. Lo stesso pare opportuno fare anche per gli allievi dell'ultimo anno e per i giocatori che hanno appena terminato di esserlo, in questo caso per offrire un'entrata nel mondo degli "adulti" FIGB che sia finanziariamente più vantaggiosa.

✓ Per i soci agonisti: si intende revisionare il sistema ad Abbonamento, un metodo introdotto a suo tempo esclusivamente per "far cassa" e rastrellare in anticipo risorse ai bridgisti. In particolare, almeno in certe competizioni che si disputano in fasi distinte, si vorrebbe introdurre un pagamento dei Campionati da effettuarsi stadio per stadio, con la possibilità di fare un forfait.

- Costi gestionali

✓ E' indispensabile che le risorse economiche siano utilizzate al meglio, sia in termini di gestione generale che di investimenti. E' opportuno pertanto pensare ad una riqualificazione del personale interno, così con formazione ad hoc i dipendenti possano non solo migliorare le loro proprie prestazioni, ma acquisire, ove se ne individuino le capacità, nuove competenze anche in settori diversi da quelli in cui profondono il loro attuale impegno. Questo perché è nostro intento eliminare, quanto più possibile, le consulenze esterne (ad oggi particolarmente onerose) che molto pesano sull'economia federale, e che spesso sono state affidate senza una attenta valutazione delle competenze di merito, anche perché non di rado non rispondenti a logiche di efficienza e necessità.

- ✓ Inoltre verranno introdotti regolari bandi di interesse per tutto quello che riguarda la gestione logistica ed agonistica della federazione, e per qualunque supporto di carattere esterno che dovesse rendersi indispensabile.
- ✓ L'intero organigramma federale sarà noto a tutti, ASD e bridgisti, perché si sappia chi fa cosa, dando modo, in caso di necessità, di poter fare richieste mirate alla persona direttamente competente.

- Informazioni e trasparenza

- ✓ Il distacco tra la Federazione e la base dei tesserati ha raggiunto livelli a nostro avviso inaccettabili.
- ✓ Vogliamo considerare la nostra Federazione alla stessa stregua di un ente della Pubblica Amministrazione dove in pratica ogni socio potrà avere accesso a tutte le informazioni, comprese quelle che riguardano l'affidamento di servizi attraverso i bandi. Perseguiremo la massima trasparenza gestionale amministrativa a tutti i livelli.
- ✓ I Bilanci dovranno essere leggibili, strutturati con voci di spesa comprensibili.
- ✓ I verbali dei Consigli Federali saranno dettagliati.
- ✓ La rubrica "La Federazione Risponde", inaugurata nel gennaio 2013 sul sito federale, è stata dopo qualche mese soppressa: noi vogliamo ripristinarla e potenziarla. Come deve essere riportata agli antichi splendori "L'esperto risponde", una volta veicolo di centinaia di comunicazioni all'anno. Proprio "L'esperto risponde" di qualche anno fa rappresenta l'esempio al quale ci vogliamo riferire: le risposte arrivavano entro ventiquattro ore, a chiunque, e su qualunque argomento tecnico, ovvero venivano reindirizzate al competente ufficio federale se del caso.
- ✓ All'esperto risponde sarà affiancato anche uno specifico canale per i presidenti di ASD **"Il Presidente risponde"**, con la possibilità quindi di comunicare direttamente con il presidente federale.

4. Il bridge agonistico

- ridefinizione e riduzione dei campionati

- ✓ I campionati sono indiscutibilmente troppi, proprio nel momento in cui le ASD hanno più bisogno di tempo e spazio per organizzare eventi e attività indispensabili alla loro sopravvivenza. Per questo le fasi di qualificazione dei Campionati a Coppie, dei quali è previsto un ridimensionamento, saranno svolte presso le ASD, così da ridurre i fine settimana che venivano occupati dalle fasi Provinciali e Regionali. Anche le Squadre giocheranno in Regione o in accorpamenti Interregionali le serie minori, così da evitare lunghe e onerose trasferte ai giocatori.
- ✓ Gli impegni assunti con il Comune di Salsomaggiore Terme hanno fatto sì che i campionati, anziché diminuire, siano aumentati. C'è assuefazione in merito a questo fenomeno, a dispetto delle numerose critiche che è possibile leggere al riguardo, e quanto questo abbia un effetto negativo è ampiamente testimoniato dai continui ritiri che si verificano in ogni campionato, con conseguente necessità di ripescaggi per garantire in qualche modo lo svolgimento regolare

dell'evento e, ancor più, rispettare gli onerosi patti con la cittadina. Tutto questo, ovviamente, impatta negativamente sul livello tecnico e sportivo della gara, mentre il solo beneficio, peraltro trasparente negli intenti, è il numero di presenze nelle strutture alberghiere.

- ✓ A tale riguardo uno specifico gruppo di lavoro si sta già occupando della loro riorganizzazione cercando di individuare una soluzione che possa essere messa in pratica, almeno in parte, fin da subito.

- le nazionali

- ✓ L'agonismo Nazionale, punto d'orgoglio di tutto il movimento, è la bandiera della nostra Federazione in ambito strettamente sportivo, ed è legato - aspetto non trascurabile - ai contributi erogati dal CONI, i quali vengono maggiorati a fronte di risultati di prestigio. Al riguardo, la composizione delle varie squadre nazionali è un aspetto delicato ed importante che occorre gestire con maggiore oculatezza, e non si può sottacere come negli ultimi anni, causa una serie di discutibili decisioni in vari ambiti, si sia perso quasi tutto, tanto da lasciare increduli gli osservatori internazionali.
- ✓ Urgono chiarezza e scelte univoche in merito alle modalità di composizione delle formazioni, ma non solo, perché appare molto importante anche il lavoro - intrapreso anni fa e poi drasticamente interrotto, di reperimento e formazione di ogni giocatore e giocatrice che mostri le caratteristiche per eccellere, e questo in ogni categoria.

- arbitri

- ✓ Proporremo una revisione delle regole di formazione e preparazione della classe arbitrale, sotto il duplice profilo tecnico e relazionale-comportamentale, dedicando molta attenzione anche agli aspettici tecnici e organizzativi. Bisogna tornare ad un'opera di formazione che ci riporti a stretto contatto con il territorio anche in questo ambito, moltiplicando i contatti e rendendoli più agili. In merito, un uso estensivo dello strumento della video conferenza è auspicabile.

- categorie giocatori

- ✓ L'attuale sistema di appartenenza alle categorie premia la partecipazione e non evidenzia l'effettivo valore dei giocatori. E' indispensabile procedere a una revisione del meccanismo di attribuzione dei punti, ed alla ristrutturazione delle categorie, al fine di ottenere una più equa assegnazione dei primi, e ad una riqualificazione delle seconde. In particolare, sembra necessario che le stesse, almeno nelle loro denominazioni più prestigiose.

5. Gioco online

- ✓ Oramai da molto tempo, numerose federazioni hanno stretto un patto di collaborazione con piattaforme di gioco online, prendendo atto di un mondo il quale invece è stato colpevolmente ignorato a livello italiano. Questo ha, fatalmente, prodotto anche la più completa ignoranza dei meccanismi gestionali e delle opportunità finanziarie del gioco online. Questi, lungi dall'essere un nemico, ha dimostrato nel tempo di essere una risorsa: favorisce aggregazione, anche tra persone tra loro distanti, le quali colgono quell'occasione di incontro per vedersi fuori nella vita reale. Ovvero, è uno strumento di diffusione del nostro gioco, che ha permesso, e permette a

molti a suo tempo allontanatisi dai circoli, di rimanere a contatto col nostro ambiente. Quanto questo fosse valido a gennaio, è stato poi drammaticamente provato dalla serrata, ovvero un momento dove giocare sulle piattaforme online è stato, per lungo tempo, l'unico modo di mantenere viva la passione per il nostro gioco. Al riguardo, tutti hanno potuto notare quanto la circostanza abbia drammaticamente provato la miopia di chi non aveva voluto, né saputo tenersi al passo con i tempi.

- ✓ Non deve quindi essere ciecamente osteggiato: si tratta inoltre di strumento di grande utilità per superare le distanze, così da far risparmiare onerosi costi di trasferta, e, opportunamente organizzato e regolamentato, può essere utilizzato persino ai più alti livelli di competizione, e con piena garanzia di correttezza. Al riguardo, non si può anzi nascondere che può risultare del tutto immune da ogni contaminazione, ben al di là di quanto non si possa fare con il gioco al tavolo, ed utilizzando le carte.
- ✓ Non c'è dubbio, quindi, che il tempo sia venuto per la FIGB di organizzare eventi online, da quelli più strettamente amatoriali ad altri di maggiore rilevanza tecnica ed agonistica.