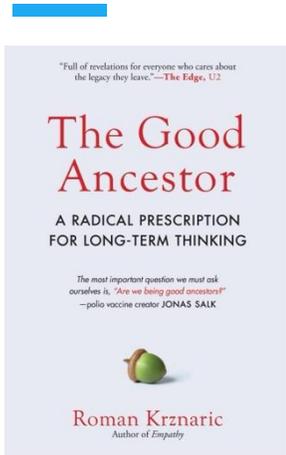




## Fiche de lecture

### *The Good Ancestor*, Roman Krznaric

(2020), Experiment



#### Présentation de l'éditeur

Des premières graines semées il y a des milliers d'années à la construction des villes que nous habitons encore, en passant par les découvertes scientifiques qui ont assuré notre survie, nous sommes les héritiers d'innombrables cadeaux du passé. Aujourd'hui, à une époque marquée par la tyrannie de l'instant présent, avec des informations diffusées 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, le dernier tweet et le bouton "acheter maintenant" qui commandent notre attention, nous nous arrêtons rarement pour réfléchir à la manière dont nos actions affecteront les générations futures. Avec un tel court-termisme frénétique à l'origine des crises contemporaines, l'appel à la réflexion à long terme se fait chaque jour plus pressant - mais de quoi s'agit-il, est-ce que cela a déjà fonctionné, et pouvons-nous même le faire ?

#### L'auteur en quelques mots

Roman Krznaric est un philosophe public qui écrit sur le pouvoir des idées pour changer la société. Après avoir grandi à Sydney et à Hong Kong, Roman a étudié aux universités d'Oxford, de Londres et d'Essex, où il a obtenu un doctorat en sociologie politique. Il est le fondateur du premier musée de l'Empathie au monde. En outre, il est chercheur associé de la fondation Long Now et membre du Club de Rome. Il est aussi sociologue, enseignant et journaliste occasionnel pour le Guardian et le Wall Street Journal.

#### Notre lecture

Dans l'esprit généreux de Jonas Salk qui avait renoncé en 1953 à déposer le brevet du vaccin contre la polio au profit du plus grand nombre, *The Good Ancestor* pose une question essentielle, à la fois philosophique mais aussi pragmatique : quel monde voulons-nous laisser aux générations futures ?

Et le texte porte un diagnostic alerte, un brin provocateur, documenté et rondement mené sur cette transmission dont les fruits sont directement menacés par le changement climatique et les conséquences de nos choix égoïstes et individualistes à tout crin. Le livre établit également les conditions d'une forme de prospérité d'avenir, différente de la nôtre, mais qui parviendrait néanmoins à garantir une qualité de vie à nos descendants. La crise est ici décrite comme profonde, mais pas totalement irréversible et parce que profonde, susceptible de provoquer des changements d'ampleur.

La clé de voûte de l'ouvrage est de bannir toute forme de court-termisme, « pathologie » de notre époque néolibérale et de nos cerveaux « guimauve » sevrés à la récompense immédiate. Et d'adopter urgemment et de façon radicale une pensée et des actions long-terme qui intègrent dès l'origine (*by design*) leurs conséquences pour les générations futures.

Pour ce faire, l'auteur nous livre six clés de son cru, sans jamais les présenter comme solutions absolues :

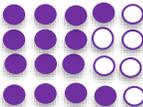
- L'humilité du temps profond ou le fait de se souvenir que nous ne sommes qu'un battement de cils à l'échelle du temps cosmique.
- La justice intergénérationnelle, prenant en compte 7 générations à venir.

- L'esprit d'héritage : faire en sorte de rester à la postérité pour des actes favorables au bien commun.
- Les objectifs transcendants, centrés sur la préservation de la planète
- Les prévisions holistiques, qui envisagent des pistes de développement globales pour l'humanité.
- La pensée cathédrale, qui bâtit des projets long terme, dépassant le temps de vie de leurs créateurs pour servir la société.

Chacune de ces clés est décortiquée, illustrée, testée aussi parfois et c'est une des grandes qualités de ce livre : l'auteur semble s'appliquer à lui-même et a minima à son travail les préceptes mis en avant.

L'ouvrage présente une autre qualité importante : son accessibilité. C'est un livre d'éveil éducatif qui peut être lu par de nombreux lecteurs, citoyens plutôt que consommateurs hébétés, et pas uniquement par des philosophes pointilleux ou des experts incollables. Et mieux encore, l'auteur les invite avec ferveur à contribuer et à prendre leur part dans ce destin du monde. A en être les gardiens farouches dans l'espace de la démocratie, volontairement ou au hasard de leurs pas. Le « *hasard, n'est-ce pas un destin qui s'ignore* » pour reprendre la splendide expression du dernier Goncourt Mohamed Mbougar Sarr ?

### L'intelligence du cœur dans le texte

- COURAGE
  - INTUITION
  - EMPATHIE
  - CREATIVITE
- 

### Les 3 idées clés pour votre entreprise

Les six clés pour penser long terme sont stimulantes pour une entreprise et deux en particulier :

1/ **L'esprit d'héritage.** Quelle marque voulez-vous laisser à la postérité ? Quelle empreinte visez-vous le temps de votre gouvernance ? Cette idée qu'une entreprise dure et doit construire son présent mais aussi son avenir, pour la personne morale et les membres de l'équipe qui la constituent, est un changement de paradigme par rapport aux pratiques actuelles.

2/ **La pensée cathédrale** qui va au-delà de votre propre existence de dirigeant mais vous guide pour agir en vertu de principes long-terme qui permettent les plus grandes réalisations. (Voir schéma ci-dessous)

3/ Par ailleurs, l'ouvrage valorise beaucoup l'appel à l'action et le pouvoir du collectif pour changer la donne. En ce sens, il fait écho aux tendances actuelles, accentuées par la crise sanitaire du COVID19 : comprendre les motivations des équipes, engager les individus et les intégrer avec justesse dans un projet de société qui les(ré)concilie, les élève et leur survie est le dessein que devrait forger tout dirigeant.

Long-Term Planning in Human History		
<b>RELIGIOUS BUILDINGS</b> Step Pyramid, Egypt Ulm Minster, Germany Sagrada Família, Spain Ise Jingu shrine, Japan	<b>INFRASTRUCTURE</b> Qanats of Gonabad, Iran Segovia aqueduct, Spain Great Wall of China Polder system, Netherlands Canal du Midi, France Panama Canal Trans-Siberian Railway Channel Tunnel, UK-France South-North water project, China	<b>SOCIAL MOVEMENTS</b> Suffragettes, UK Marxist revolutionary organisations Neoliberalism Green Belt Movement, Kenya
<b>PUBLIC POLICY</b> Tokugawa reforestation, Japan US Constitution Yellowstone National Park, USA Soviet Five-Year Plans The New Deal, USA National Health Service, UK European Union WHO global eradication of smallpox One Child Policy, China Sovereign Wealthy Fund, Norway Onagawa Nuclear Plant, Japan Onkalo nuclear waste project, Finland	<b>URBAN DESIGN</b> Miletus, Greece Haussmann's Paris London sewers Brasilia Freiburg eco city, Germany British Library, London North Vancouver city plan	<b>SCIENTIFIC ENDEAVOURS</b> Vavilov Seed Collection, Russia ITER nuclear fusion reactor, France Svalbard Global Seed Vault NASA Mars Program
		<b>CULTURAL PROJECTS</b> Mormon Missionaries 10,000 Year Clock, Texas Future Library, Norway Longplayer, London John Cage, As Slow As Possible



## Fiche de lecture

### ***The Good Ancestor*, Roman Krznaric**

**(2020), Experiment**

---

#### **En quoi ce livre peut-il approfondir la réflexion d'un dirigeant face aux défis du 21<sup>e</sup> siècle ?**

Beaucoup d'observateurs et de dirigeants évoquent le long terme mais avouons qu'il est tout de même un horizon, voire un vœu pieu, plutôt qu'un mode d'emploi concret des entreprises actuelles.

Le livre de Romain Krznaric propose enfin un guide, sans doute par moments encore imprécis, mais quadrillant tout de même le terrain d'action pour des entreprises qui voudraient se lancer. Les six clés proposées - que l'on soit tenté de les garder toutes ou de faire un choix - peuvent être déployées dans le cadre de la gouvernance d'une entreprise. Et a minima, elles peuvent faire l'objet d'une discussion en Conseil d'Administration pour que la prospective devienne un atout stratégique de gouvernance tout autant qu'un levier de performance.

L'ouvrage l'évoque assez indirectement, mais le long terme « rapporte » pour peu qu'il soit structuré et en cohérence avec les racines culturelles d'une organisation.

C'est un livre marquant, largement salué par la critique internationale, et qui fait de l'empathie pour les autres le fer de lance d'une nouvelle ère.

#### **Citation(s)**

*(Dans la langue d'origine, le texte n'étant pas encore traduit en français)*

*“In an incredibly short period of time we have endangered a world that took billions of years to evolve. We are just a tiny link in the great chain of living organisms, so who are we to put it all in jeopardy with our ecological blindness and deadly technologies? Don't we have an obligation, a responsibility, to our planetary future and the generations of humans and other species to come?”*

*“Short-termism is built into the genetic code of the neoliberal paradigm.”*

*“Ideas provide the mental playground in which human action takes place. They are the secret ingredient of the paradigms that shape our lives. Students not only need to be taught about ideas; they also need to explore how ideas become powerful and operate in shaping the future for good and ill. »*

Si vous avez aimé ce livre, vous aimerez aussi

(Crown, 2020)

(Seuil, 2020)

